

**AUDITION DU 12 FEVRIER 2020 : MADAME Maryse JOISSAINS - MASINI**

**1. Sa compétence de départ**

\* expérience d'avocate de 30 ans de terrain, plaiderait environ trois à quatre affaires par jour, était avocat et patron. D'où une forte expérience de dossiers.

**2. Son histoire de maire d'Aix**

Elue maire la première fois en 2001. Elle avait fait alors une liste avec des gens « ouverts ». Ensuite, certains ont quitté leurs fonctions en route, et elle n'en a pas repris certains car elle n'avait pas l'assurance qu'ils puissent assumer leurs missions. L'équipe a été renouvelée à chaque fois. Le principe de renouvellement est très important car c'est très difficile pour que « l'allumage » se fasse, il faut bien compter deux ans. Elle termine son 3ème mandat.

\* Elle a rencontré une équipe qui avait envie de travailler. Sa vision de chef d'entreprise permettait d'aborder les problèmes avec des idées nouvelles. Elle a fait en sorte que les choses s'organisent.

\* Être un nouveau maire, c'est prendre une nouvelle fonction qui n'est pas facile, mais les fonctionnaires avec qui elle a travaillé ont été bienveillants. Une fois dans l'action municipale, il faut travailler avec tout le monde, collectivement, de manière coordonnée et concrétiser les projets. Il faut bien un an et demi de travail à vide pour se mettre au courant de tout, voir comment faire pour arriver à mettre en œuvre les promesses de campagne.

Lorsque que l'on n'a pas été adjoint, c'est un nouveau métier, ce n'est pas facile, on ne devient pas maire du jour au lendemain et il faut avoir des gens qui vous aident. Cela a été le cas. Je leur ai donné ce que j'avais promis, mais on n'a pas conscience de ce que l'on peut faire, pas conscience de la lenteur administrative. Tous les candidats sont de bonne foi, mais quand vous prenez la fonction tout est compliqué. Par exemple, le maire n'a pas la capacité de restaurer ou détruire un immeuble ancien, tout est long à obtenir, par exemple des autorisations qui demandent quelquefois l'accord de Paris.

Exemple le Casino : initialement pas d'autorisation de destruction d'un mur, le terrain avait été vendu. Il a fallu se battre pour obtenir l'autorisation auprès d'une commission parisienne nationale avec des gens très conservateurs de l'histoire du pays, pas très coopératifs. On a parlé pendant un long moment pour essayer de les convaincre pour la destruction d'un seul mur (classé) sur l'ensemble du bâtiment. Il a fallu agir très rapidement car Sextius-Mirabeau était en construction, il fallait aller le plus rapidement possible. Puis finalement il a fallu raser le Casino car les fondations étaient bâties sur du sable.

**2. Finances**

Il a fallu également apprendre à gérer un budget de collectivité territoriale. Gérard Bramoullé était heureusement avec moi. On a décidé tous les deux de ne pas augmenter les impôts et de diminuer la dette. La comptabilité publique est très différente de la comptabilité privée.

Diminution de la dette d'Aix qu'il ne fallait pas augmenter. Mais il a fallu faire des investissements pour doter la ville de toutes les structures nécessaires pour la rendre attractive et pour les générations futures.

**3. Territoire du Pays d'Aix**

Prendre possession du Territoire a été une chance. Elle a été élue Présidente du Territoire du Pays d'Aix à une belle majorité, 4 fois et 1 fois supplémentaire du fait de la mise en place de la Métropole. Elle a eu le soutien d'une majorité qualifiée au sein du Territoire.

« Au sein du Territoire, nous avons décidé ensemble de ne pas tenir compte des étiquettes politiques. On a tous travaillé dans la même direction. On a franchi les étapes tous ensemble » Elle était de droite républicaine, du centre de la société civile, mais n'a pas fait de différence lorsqu'il y avait des besoins pour le territoire, peu importait l'étiquette politique.

**4. Grands projets**

Il faut se battre en permanence contre les autres villes, au niveau national et international, pour pouvoir gagner. Quand il y a des projets ils ne sont pas pour tout le monde.

Par exemple :

1/ pour l'ENSOSP il y avait 4 villes candidates.

2/ ITER : concurrence avec Barcelone et le Japon. Investissement de 75 millions €, mais le retour sur

investissement à l'heure actuelle a été de 4.

3/ pour Le Plan Campus, il a fallu se battre à Paris contre Marseille (il a fallu protéger l'Université, qui aurait pu partir entièrement sur Marseille et Aix l'aurait perdue). Aix a gagné :

- Il n'y a pas eu de fusion avec l'université de Marseille, M Berland a respecté la ville d'Aix en Provence, et l'université économique est restée sur Aix.

- Aix a récupéré 500M€ (Plan Campus) et le quartier des Facultés a pu être refait.

- AMU et CROUS : des efforts ont été faits pour faire naître le nouveau site universitaire.

On s'est battu sur plusieurs plans, car au niveau technique toutes les villes sont sur le même niveau. On joue sur les atouts d'Aix : 2ème cour d'appel de France, des universités de renom : Arts & Métiers, IAE, Sciences Po... Nous devons vendre Aix pour attirer le plus de chefs d'entreprise possible, parce que la politique de la Ville influait sur celle du Territoire. Elles ont fonctionné ensemble de façon à ce que le territoire soit attractif.

Elle voulait "Aix Métropole" car Aix a des atouts : axes routiers et autoroutiers, des atouts universitaires, ..., ce qui intéresse beaucoup d'entreprises. Aix Métropole : plusieurs villes, dont Pertuis, sont d'accord pour former cette métropole.

Quartier de la Gare : M Muselier s'est engagé pour un train à pile à combustible (hydrogène) pour moins de bruit et de pollution près de la gare SNCF.

## **5. Urbanisme**

La gestion d'une ville n'est pas de bien gérer l'urbanisme, le sport, la sécurité, c'est aussi la dessiner pour l'avenir.

Les bâtiments du Jas de Bouffan et d'Encagnane ont été de belles constructions à la base.

Dossier ANRU : Il a fallu réhabiliter tous les quartiers, en sachant que les bailleurs sociaux ne dépendent pas du Maire. La commission d'attribution des logements sociaux est constituée avec des élus de la Métropole. Dans les logements sociaux il y a des populations issues de Marseille, mais nous sommes différents. Il est difficile d'avoir des habitants qui vivent dans une ville qu'ils ne connaissent pas. Elle veut des habitants qui respectent Aix.

Les quartiers de Corsy et Beisson ont été refaits, bientôt Encagnane le sera aussi. Mais il y a des difficultés : le choix du bailleur social s'est porté sur un promoteur marseillais qui n'a respecté ni le PLU, ni les accords passés avec la DREAL et le Préfet, d'où une perte de temps. La Mairie s'entend très bien avec plusieurs bailleurs sociaux.

## **6. Métropole.**

Il est nécessaire d'avoir dans le rétroviseur le financement (pacte financier de l'Etat). Le personnel municipal est pléthorique (surtout à Marseille). Je suis contre les idées de Gaudin, la Métropole a été mise en place par l'Etat pour sauver Marseille, pour laquelle il faudrait 10 milliards d'€. A lui de les payer. Je ne veux pas que les dettes de Marseille pèsent sur Aix. Ce n'est pas normal que les territoires supportent la charge des difficultés de Marseille (déficit de 2 Milliards d'€).

Vélos : j'ai décidé d'emblée de ne pas faire trop d'erreurs, sauf au sujet des vélos. Une étude d'impact très forte est en cours.

Fourrière automobile : je l'avais promise, mais le choix s'est porté sur le moins disant (code des marchés publics) et il s'est avéré que les personnes choisies n'étaient pas compétentes, mal outillées pour assumer le service pour lequel elles avaient été retenues.

**7. Relations avec les CIQ** : Le travail avec les CIQ est nécessaire.

Pour gérer une mairie, il y a un besoin d'expérience notamment grâce aux adjoints. Nous avons décidé de travailler avec les CIQ car ce sont eux qui connaissent les quartiers, la ville. Nous en avons la connaissance par l'aspect administratif, mais les CIQ ont la proximité. On a pris l'habitude de travailler avec les CIQ quand il y a des projets dans les quartiers.

Cette relation a été très utile quand il a fallu changer de délégataire de service public pour les transports. Veolia avait une manière de fonctionner qui correspondait à Aix en Provence. A l'époque il n'y avait pas de couloir bus. Puis Keolis a prévu de mettre en place des ruptures de charge (correspondances de bus avec un nouveau réseau). Il a fallu battre la campagne pour expliquer le changement des transports, un travail en commun avec Mme Barral puis M Dalmasso. Ils ont pu recalibrer les circuits.

Mais il n'y a pas de cogestion avec les CIQ, car il y a une nécessité d'avoir plusieurs accords avec la Métropole, la Région, la Préfecture pour obtenir des financements conjoints. Maintenant pour chaque projet une étude d'impact est obligatoire. Mais il n'y en a pas eu pour mettre en place la Métropole !

Grâce aux CIQ et à l'équipe, un bon travail de terrain a été fait sur plusieurs projets. Les CIQ portent la voix de la population. Ainsi les projets ont été bien accueillis. Un exemple « les 3 Places ».

## **8. Ma vision d'Aix en Provence :**

**8.1 J'ai fait la transition écologique**, avec des couloirs bus, une piétonisation du centre-ville (les commerçants ont plus besoin d'une semi-piétonisation), réseau de bus bien outillé, parkings de persuasion, 2500 places autour de la ville pour ne pas entrer dans le centre-ville. Il faut encore 3 parkings pour être bien calibré : un près des Arts et Métiers, (mais c'est de la compétence de la Métropole, il faut que la SEMEPA soit rentable (étude à faire), un autre à Barida (projet décidé), et un vers Malacrida où le BHNS pourra tourner.

Satisfaite de la bretelle A51 vers A8 pour désencombrer le Jas de Bouffan et heureuse du projet de deuxième bretelle A8 vers A51 dont l'étude est en cours (sous la responsabilité de l'Etat).

Vision écologique : Aix a réalisé son Parcours Naturel Urbain (la Torse). Réaliser un 2<sup>ème</sup> parc naturel urbain ? Nous avons récupéré 7 hectares du côté de la Torse; la clinique de La Provençale a rétrocédé 11 hectares à la ville, qu'il faudra végétaliser.

Politique importante pour les 72 écoles : « Macadam deal », végétaliser les cours avec des nouveaux matériaux permettant de tomber sans se blesser et atténuant la réverbération de la chaleur en été..

Le Recteur est tout à fait acquis à notre vision de la ville. Nice voulait l'Académie, mais après que nous nous soyons battus, le Rectorat restera sur Aix, à charge pour nous de trouver un site pour agrandir la Rectorat (près de Forbin / John Rewald).

Ce sera mieux quand la ville sera débarrassée de la circulation de transit : il faut éviter que les gens passent par Aix; actuellement ils ne peuvent faire autrement. Il faut cerner la ville avec des parkings de persuasion pour éliminer la circulation de transit.

Respecter une commercialité : le centre-ville sera priorisé avec repeuplement par des classes moyennes : il faut réhabiter le centre ville.

Outils : DUP (déclaration d'utilité publique) : utiliser le droit de préemption pour acquérir des propriétés privées, mais la Métropole détient le même droit, ce qui peut entraîner une lenteur. Or on ne peut exercer ce droit que pendant deux mois.

## **8.2 Politique tarifaire pour parkings et TC**

\* Des parkings ont été faits, mais la tarification est la même que sur Marseille, il faut des tarifs adaptés aux besoins de la ville pour faire venir les acheteurs potentiels sur Aix.

\* Politique de transports en commun : à part Aubagne personne n'avait travaillé sur ce sujet. Aix a présenté des dossiers qui ont été acceptés (exemple : ligne sur la Duranne).

- PDU couloir bus sur la D9 (Conseil Départemental) : nous nous sommes battus sur le platelage pour aller de la gare SNCF jusqu'à Rognac. Nous visons l'installation d'entreprises internationales sur Aix.

Marseille n'a pas de gestion rigoureuse, ce qui augmente les taxes immobilières : une "tutelle" de Marseille devrait être demandée. Des études d'impact doivent être systématiques. Les échanges avec les habitants et les quartiers, c'est moins difficile pour Aix que pour ceux qui ne l'ont jamais fait. Elle souhaite que les CIQ soient associés plus en amont des projets, entre l'élaboration et la mise en place.

**8.3 Education** : cuisine centrale : actuellement 30% de Bio, circuits courts, on tend vers 50% de bio.

Des parcours valorisants sont mis en œuvre pour le rattrapage des enfants en proposant des parcours sur les thématiques demandées par l'Education Nationale : musique, théâtre... Coordination avec les parents d'élèves, notamment pour la semaine des 4 jours.

**8.4 Culture et Sports**, il y a beaucoup de nouveautés dont la nouvelle Salle des Musiques Actuelles : son architecture est très particulière mais elle va être végétalisée.

**8.5 Sécurité** : avec le commissariat de police, il a été décidé de faire un grand commissariat pour mettre en commun les polices nationale et municipale. Il faut accroître les effectifs de cette dernière, mais il y a une pénurie de recrutement. Gros problèmes rencontrés avec le chef de la police municipale qui a été changé. Pas facile car on a eu un « cowboy » pendant 7 ans, qu'il a fallu contrôler. Il donnait

des missions aux municipaux qui n'étaient pas de leur compétence. Il faut un autre poste de police, avec un immense parking de proximité.

Caméras de surveillance avec centre de supervision, îlotage pas mis en place par manque d'effectifs. Nous avons une prison, maintenant l'escorte (depuis novembre) est effectuée par les gardiens de prison, mais les policiers de la Police Nationale sont présents aux audiences.

La Police Nationale s'occupe de la Sécurité, la Police Municipale de la tranquillité de la ville.

**8.6 Propreté, incivilités** : On n'a pas été bon; la population d'Aix ne sort pas les poubelles à l'heure, il y a des incivilités avec les crottes de chiens... Il faut une reprise en mains citoyenne. On ne peut pas avoir plus de collectes dans le centre ancien : il y a en 3 par jour. Des capteurs numériques ont été mis en place dans les corbeilles.

La ville numérique avec campus à la Constance, et des relais, va contribuer à des collectes plus adaptées.

Les Incivilités se produisent surtout dans le centre-ville, visité par 1 million de personnes. De nouvelles équipes travaillent en double pour le nettoyage.

## QUESTIONS/REPONSES :

**Propreté : On voudrait avoir un employé fixe dans les quartiers.**

Rép : c'est difficile, comme d'avoir des concierges dans les immeubles, car la ville d'Aix est très grande et il faudrait augmenter les effectifs. Une seule personne par quartier est impossible car cela créerait un phénomène de clientélisme : il y a un besoin de contrôle.

Idée : travailler avec le numérique, pour faire travailler des équipes volantes qui se déplaceraient à la demande. Les habitants pourraient signaler qu'une rue est sale sur un logiciel. Ou mettre en place des mini-équipes sous contrôle pour surveiller 2 à 3 quartiers.

Le Directeur de la Propreté de la ville sature.

Il y a eu deux campagnes de dératisation, mais il faut qu'on fasse une campagne auprès de tous les commerces de bouche. Les poubelles enterrées ne sont pas utilisées par les habitants.

**CIQ Cuques : Pourquoi pas de verbalisation : stationnement, circulation des deux roues, poubelles ? Pourquoi pas le respect de la Loi ?**

Rép : la verbalisation, c'est très compliqué. Des centaines de PV ont été mis. La fourrière a été créée.

Brigade pour la propreté : les gens n'aiment pas être embauchés à ouvrir les poubelles. De plus, une fois titulaires, ils demandent à quitter le service. L'éducation et la prévention restent à faire

**CIQ Mirabeau : peut-on externaliser ce service au privé, comme A2c pour les tags ?**

Rép : il s'agit du seul problème que je n'ai pas pu éradiquer : la saleté de la ville. C'est très dur de faire travailler des gens, fonctionnaires avec garantie d'emploi, qui enlèvent la saleté des autres, et qui ne sont pas respectés. J'ai voulu externaliser la propreté de la ville, mais 120 salariés ne veulent pas aller dans une entreprise privée. Certaines villes l'ont tenté, mais ce n'est pas plus propre partout.

Quand les poubelles sont ramassées et que des choses tombent, elles ne sont pas ramassées.

**CIQ Saint Pierre Carcassonne : voirie du cours Gambetta dans un état lamentable, signalisation effacée** **CIQ Arc de Meyran : la sécurité, la police**

Rép : deux problèmes qui touchent aux personnes; il y a eu une errance au niveau "patron" tant à la Police Nationale qu'à la Police Municipale. Il y a besoin d'un bon patron avec des policiers sur le terrain.

Aujourd'hui, on a un bon chef de la police municipale et le commissaire CEMELI (Police Nationale) a réglé le problème des bistrots. Il faudrait peut-être prendre un DGA dans les services de la Ville pour s'occuper de la police municipale et de deux autres services.

Mise en place de la Participation Citoyenne où le relais est fait par les habitants.

Délinquance en baisse à Aix en Provence, à part en été. Quelques viols vers les universités.

La sécurité et la propreté restent à prendre à bras le corps

**CIQ Faculté : pollution sonore venant de l'autoroute A8. Le bruit augmente dans ces quartiers**

Rép : pas la compétence de la Ville, mais du Territoire, donc pas d'argent. Protection faite sur l'autoroute par Escota jusqu'à 65 dB. Si pas de dépassement au-delà de 70 dB, pas de moyens puisqu'un écran acoustique n'est mis en place qu'au-dessus de 70 dB. Sondages faits par des capteurs. Demande au Préfet de limiter la circulation à 90km/h. A mettre en place tout autour de la ville => nuisance moins importantes et moins de pollution.

**CIQ Bouenhoure : préoccupé par la protection incendie. Beaucoup de zones pavillonnaires, certaines zones sont mal protégées : pas de bornes Incendie.**

Rép : les moyens de protection publique sont de la compétence du SDIS (CG13); les bornes à incendie de la Métropole. S'il y a besoin de bornes, la Mairie peut en demander à la Métropole.

Même problème pour l'extension des réseaux assainissement et eau : il faut saisir la Mairie

**CIQ Sextius-Mirabeau : quels grands projets pour Aix, notamment Sextius ?**

Rép : travaux terminés au Cours Sextius. La Ville va lever l'arrêté de péril sauf pour un immeuble, qui a été vendu. Il faut voir si ses travaux peuvent être encerclés dans un périmètre. La circulation pourrait être remise rapidement pour une partie des véhicules et certains bus, avec une limitation de tonnage pour ne pas remettre en danger ce lieu.

Vieilles structures qui datent de la Rome antique et ne peuvent être détruites.

Il faudrait refaire le Cours en entier, puis le végétaliser; à voir avec le service de M Chenaud, pour en faire un lieu de passage. Idem pour l'avenue de la République.

A la Duranne, il a fallu mettre en place tous les services publics écoles, collèges... Il y a un projet de stade. Urbanisation des endroits déjà urbanisés. Séparer le logement de la zone d'activité a été positif.

A la Constance : mettre en place un campus numérique (avec VoyagePrivé).

A The Camp, projet d'envergure : mise en place d'une école du numérique (S. Paoli)

Zone d'activité des Milles avec platelage jusqu'à Rognac : non réponse de la SNCF sur le platelage.

**CIQ Granettes, Pey Blanc : sur la route d'Eguilles (départementale) il y a une multiplication de la circulation (500 logements). Quand deviendra-t-elle une route communale ?**

Rép : je suis prête à étudier le problème. Depuis 2017, un arrêté communal n'autorise plus de construire tant que les aménagements publics (réseaux) n'ont pas été réalisés. L'argent aurait-il été donné par les promoteurs à la Mairie ? A vérifier.

**CIQ Les Milles : déviation des Milles. Le CIQ était d'accord puis il y a eu un désaccord avec l'ingénieur. Où en est-on ?**

Rép : j'ai demandé une étude complémentaire sur le sujet.

**CIQ Brunet Bagnols Bellevue** : service des TC non adapté : M3 toutes les 1h15 pour Bellevue, 3 dans la journée pour Koenig => les gens ne prennent pas le bus.

Rép : la Ville a proposé de dédensifier le quartier Brunet, et a tenu bon face à l'avis négatif du Préfet.

Pour les TC, il faut saisir la Mairie. Le maillage de bus est à peu près correct. S'il manque des jonctions, une intervention sera faite auprès de M. Hemery. Possibilité de mettre en place de mini bus et des diablins pour des jonctions.

**CIQ Luynes : PLU approuvé en 2015 : à Luynes plein de choses se construisent, pas assez de stationnements prévus d'où voitures sur la route. La Mairie exige un parking visiteurs, mais ce n'est pas respecté.**

Rép : la Ville a fait plus que ce qui était obligatoire (Etat). Elle connaît un développement important par rapport à la population. Aix a rendu des terres aux agriculteurs, aux espaces protégés.

Certains lieux ont été densifiés, mais Brunet a demandé une dédensification pour laquelle le Préfet a émis un avis défavorable. MJM n'est pas pour la densification. Mais on doit respecter le PLU.

Exercice du droit de préemption :

- village des Milles: a surtout été fait en terrain agricole mais pas au centre du village,
- des ZAC vont se créer : Constance (continuité du Jas de Bouffan), Plan d'Aillane, et Barrida (à l'étude),

**Remarque du CIQ Millois : de la préemption est possible au cœur du village.**